



AZIENDA  
SOCIALE  
CREMONESE

AZIENDA SOCIALE CREMONESE  
Servizi Welfare Territoriale  
Ambito Sociale Cremonese

## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE AZIENDA SOCIALE CREMONESE VERBALE/SINTESI LAVORI Seduta 01 / 2025

Il giorno lunedì 18 agosto 2025, alle 14.30, si è riunito il CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE di A.S.C.

SEDUTA IN PRESENZA, presso Sala Riunioni ASC.

Membri del CdA Presenti:

- la Presidente: PAOLA MOSA
- i/le Consiglieri/e: GIANCARLO BOSIO, GIUSEPPE DEMARIA, NICOLETTA DOMANESCHI, FRANCESCA GAZZINA

Invitati presenti:

- il Presidente dell'Assemblea dei Soci: GIUSEPPE BIGNARDI
- il Direttore Generale: GRAZIANO PIROTTA
- il Responsabile Amministrativo: JACOPO PAOLO BIANCHI

Ordine del giorno:

1. Insediamento Consiglio di Amministrazione e adempimenti conseguenti.
2. Nomina Direttore Generale.
3. Prime indicazioni operative per l'organizzazione delle attività e dei lavori.
4. Definizione del budget 2025.
5. Varie ed eventuali

Il Direttore Generale ed il Responsabile Amministrativo verbalizzano quanto segue:

### 1. Insediamento Consiglio di amministrazione e adempimenti conseguenti.

La presidente Mosa saluta i consiglieri intervenuti e augura a tutti un buon lavoro all'interno del nuovo organismo alla guida di Azienda Sociale Cremonese.

Il Direttore Pirotta chiede alla Presidente ed ai Consiglieri di dichiarare che alla data attuale mantengono i requisiti di candidabilità e leggibilità così come dichiarato nella domanda di candidatura presentata.

Sia la presidente Mosa che i consiglieri Bosio, Demaria, Domaneschi e Gazzina dichiarano il mantenimento dei requisiti.

Il Consiglio di Amministrazione risulta formalmente insediato.

Decisione assunta con delibera n. 1/2025

#### AZIENDA SOCIALE CREMONESE

C.F. 93049520195 - P.I. 01466360193  
Via Sant'Antonio del Fuoco, 9/a - 26100 Cremona  
Tel. 0372/803430 - fax 0372/803448  
protocollo@aziendasocialecr.it  
www.aziendasocialecr.it

Responsabile della presente comunicazione:  
Il Direttore Generale - Dott. Graziano Pirotta

Prot. n.: vedere segnatura  
a margine del foglio

Pag. 1 di 4



**AZIENDA SOCIALE CREMONESE**  
Servizi Welfare Territoriale  
Ambito Sociale Cremonese

## 2. Nomina Direttore Generale.

La Presidente Mosa invita il DG Pirotta a lasciare la seduta in quanto direttamente interessato alla trattazione del punto all'Odg; funge pertanto da verbalizzante il dott. Jacopo Bianchi, responsabile amministrativo.

Si procede alla lettura dell'Avviso Pubblico ed alla spiegazione dei punti cardine:

- durata contrattuale: durata incarico 5 (cinque) anni a tempo pieno;
- riconoscimento economico: oltre allo stipendio tabellare la Presidente propone compenso aggiuntivo di €26.000, dato dalla somma della retribuzione di posizione e di risultato. Viene precisato che tale importo è di €8.000 superiore al compenso dell'attuale incarico da Direttore Generale. Tale proposta è effettuata nel rispetto dei compensi medi della figura di Direttore Generale in altri Enti Pubblici.
- I compiti e le funzioni del Direttore Generale
- I requisiti generali e specifici di partecipazione all'Avviso Pubblico
- I parametri generali di valutazione
- Il termine di presentazione delle domande di partecipazione: viene proposto il 31/10/25 alle ore 12:00

Il CdA prende atto dei contenuti dell'Avviso Pubblico.

Si rinvia alla successiva seduta di CdA la definizione del gettone di presenza della Commissione Esaminatrice, la composizione della stessa e l'approvazione in definitiva dell'Avviso Pubblico.

Sempre in relazione all'incarico da Direttore Generale, il CdA ratifica l'incarico del Direttore in carica dal 03/07/25 al 18/07/25, periodo di prorogatio del CdA uscente. Altresì, viste le tempistiche oggettive dell'espletamento dell'Avviso Pubblico, si proroga lo stesso incarico sino al 31/12/2025.

Decisione assunta con delibera n. 1/2025 (conferma temporanea Direttore Generale)

## 3. Prime indicazioni operative per l'organizzazione delle attività e dei lavori.

Il DG è riammesso alla seduta di Consiglio.

La presidente Mosa comunica che è sua intenzione organizzare i lavori del CdA anche con un'attenzione particolare alla parte di segreteria amministrativa, a partire dall'invio della convocazione, per passare alla verbalizzazione delle riunioni e alla definizione e approvazione di delibere formali. Ciò comporta anche la necessità di una riorganizzazione del lavoro dell'ufficio amministrativo; si informa che Direttore e dr. Bianchi stanno effettuando verifiche in proposito.

## 4. Definizione del budget 2025.

Ai consiglieri viene consegnata una bozza cartacea della proposta di budget 2025, caricata già anche su cartella sociale.

La Presidente invita il Direttore ed il dott. Bianchi a presentare gli elementi specifici di attenzione relativo al documento di bilancio.

Il documento vede sulle colonne le attività di spesa e sulle righe le fonti di finanziamento dei servizi e delle prestazioni.

### **AZIENDA SOCIALE CREMONESE**

C.F. 93049520195 - P.I. 01466360193  
Via Sant'Antonio del Fuoco, 9/a - 26100 Cremona  
Tel. 0372/803430 - fax 0372/803448  
protocollo@aziendaasocialecr.it  
www.aziendaasocialecr.it

*Responsabile della presente comunicazione:  
Il Direttore Generale - Dott. Graziano Pirotta*

Prot. n.: vedere segnatura  
a margine del foglio

Pag. 2 di 4



**AZIENDA SOCIALE CREMONESE**  
**Servizi Welfare Territoriale**  
**Ambito Sociale Cremonese**

Per quanto riguarda le spese per la gestione aziendale, sono state messe in evidenza in particolare quelle specifiche per l'anno 2025 che richiedono la necessità, come già ipotizzato lo scorso anno, di aggiornamento della quota pro-capite per la costituzione del cosiddetto Fondo Gestione Associata da parte dei Comuni soci.

Il dott. Bosio chiede di esplicitare i margini di manovra che il CdA ha a disposizione per poter assumere decisioni dopo aver garantito la copertura delle spese incompressibili.

Il Direttore conferma che la strutturazione del budget è abbastanza vincolata e la decisione fondamentale che il CdA deve assumere è relativa alla quantificazione dell'aumento del fondo per la gestione aziendale richiesta ai Soci.

La Presidente Mosa comunica che sono già in corso interlocuzioni, in particolare con l'Assessore Della Giovanna del Comune di Cremona al fine di verificare la possibilità di adeguamento della sua quota, finanziandola parzialmente col supporto del Fondo Povertà Quota Potenziamento del Servizio Sociale.

Ritiene che per l'anno 2025 potrebbe essere sufficiente questa strategia, senza momentaneamente chiedere agli altri 47 Comuni di aggiornare la propria da € 5,61 a €6,00 ad abitante: questa richiesta verrà sicuramente riportata nella proposta di budget 2026 che si vorrebbe già strutturare nel mese di novembre c.a.

Il CdA concorda sul fatto che i Comuni non abbiano piena consapevolezza di tutto il lavoro che ASC svolge a sostegno del welfare di territorio e, di conseguenza, non vedono la necessità di sostenere economicamente l'Azienda con ulteriori risorse.

In conseguenza di ciò, si pone nuovamente l'attenzione sulla necessità che i Soci garantiscano ad ASC pagamenti celeri delle note di debito per non creare problemi di liquidità alla stessa.

Relativamente alla questione sulla tempistica dei pagamenti viene presentato un prospetto rappresentante un elenco di 14 Comuni verso i quali ASC vanta un importo elevato di crediti.

La Presidente Mosa comunica, inoltre, che il Comune di Cremona farà un'operazione di verifica dei costi per quelle attività che svolge per progetti con ricaduta sull'intero Ambito e lo stesso farà ASC mettendo in luce le attività ed i relativi costi che sostiene anche per il Comune di Cremona. Questa verifica dovrebbe portare a una maggiore chiarezza dei conti ed anche essere elemento definitivo per l'aggiornamento della quota pro-capite per il fondo di gestione aziendale.

Comunica poi la volontà di definire un incontro con il Presidente della Fondazione Comunitaria di Cremona Macconi per verificare insieme la possibilità di utilizzo della disponibilità economica del "Fondo patrimoniale dell'Azienda Sociale del Cremonese" al fine di sostenere progettualità in capo ad ASC. La finalità è quella di utilizzare queste risorse per cercare di aggravare il meno possibile di costi i Comuni Soci.

L'alternativa, che il CdA non vorrebbe assolutamente prendere in considerazione, è quella di un taglio ad alcuni servizi aziendali che avrebbe però ricadute sociali che non ci si può permettere sulla popolazione interessata.

La Presidente, in conclusione, decide di aggiornare l'approvazione del budget 2025 al prossimo CdA, che viene fissato per il giorno 8 settembre 2025.

Nel frattempo:

1. verrà verificata la possibilità di utilizzo del Fondo presso Fondazione Comunitaria;

**AZIENDA SOCIALE CREMONESE**

C.F. 93049520195 - P.I. 01466360193  
Via Sant'Antonio del Fuoco, 9/a - 26100 Cremona  
Tel. 0372/803430 - fax 0372/803448  
protocollo@aziendasocialecr.it  
www.aziendasocialecr.it

*Responsabile della presente comunicazione:  
Il Direttore Generale - Dott. Graziano Pirotta*

Prot. n.: vedere segnatura  
a margine del foglio

Pag. 3 di 4



**AZIENDA SOCIALE CREMONESE**  
Servizi Welfare Territoriale  
Ambito Sociale Cremonese

2. verrà richiesta al Comune di Cremona una scelta definitiva circa l'adeguamento della quota per la gestione aziendale;
3. verrà fatta una verifica dei costi di ASC per il sostegno di servizi e progetti anche per il comune di Cremona;
4. si procederà con tavoli di lavoro tematici di confronto (non autosufficienza; contabilità; servizio affidi) con il Comune di Cremona.

## 5. Varie ed eventuali

- a. Vengono calendarizzate le prossime 2 riunioni del CdA: lunedì 8 settembre ore 11.00 e venerdì 26 settembre ore 14.30.
- b. Il Consigliere Demaria, nella sua veste di Presidente della Fondazione Benefattori Soresinesi, comunica al CdA che la Fondazione ha superato il primo step di valutazione di Fondazione Cariplo per un progetto emblematico. Si tratta di un recupero parziale del palazzo Zucchi-Falcina e la creazione di servizi e opportunità per famiglie, minori e percorsi di formazione e inserimento nel mondo del lavoro. Lascia a tutti i membri del CdA documentazione cartacea. Segnala, inoltre, di aver inviato comunicazione anche ad ASC (ente sottoscrittore del Patto di Comunità) per incontro il giorno 11 settembre 2025 al fine di procedere alla progettazione esecutiva dell'intervento.

I Verbalizzanti  
dr. Graziano Pirota

dr. Jacopo Bianchi



LA PRESIDENTE  
dr.ssa Paola Mosa

### AZIENDA SOCIALE CREMONESE

C.F. 93049520195 - P.I. 01466360193  
Via Sant'Antonio del Fuoco, 9/a - 26100 Cremona  
Tel. 0372/803430 - fax 0372/803448  
protocollo@azienasocialecr.it  
www.azienasocialecr.it

Responsabile della presente comunicazione:  
Il Direttore Generale - Dott. Graziano Pirota

Prot. n.: vedere segnatura  
a margine del foglio

Pag. 4 di 4